

Omstillingsstyrets medlemmer:

- Eldri Siem, leder
- Terje Jonny Sveen
- Linda Svensen
- Per Ivar Kleiven
- Ingrid Tho
- Jon Kristen Garmo

Observatører:

- Sel kommune: kommunedirektør Solveig Nymoen og nærings sjef Torfinn Stenersen
- Innlandet fylkeskommune: Dag Arne Henriksen
- Innovasjon Norge: Anne Helgesen

**INNKALLING TIL MØTE I OMSTILLINGSSTYRET I SEL**

I samråd med omstillingsstyrets leder innkalles det til møte i omstillingsstyret

Tid: onsdag 27. oktober 2021 kl. 0830-1015

Sted: Banken Bryggeri og Spiseri AS, Heidalsvegen 1806, Heidal

Rett etter styremøtet, kl. 1030, starter programstatusvurdering. Se egen innkalling.

Sakliste og sakspapirer er vedlagt innkallingen.

Sel, 20. oktober 2021

Ola Ulfsby Bottheim, programleder  
for  
Eldri Siem, leder omstillingsstyret

## Sakliste

### Sak 29/21 Godkjenning av innkalling og sakliste

**Forslag til vedtak:**  
**Innkalling og sakliste godkjennes.**

### Sak 30/21 Godkjenning av protokoll

Signert protokoll fra møtet 2. september 2021 er vedlagt møteinnkallingen.

**Forslag til vedtak:**  
**Protokoll fra møte 3-21 den 2. september 2021 er godkjent og elektronisk signert.**

### Sak 31/21 Økonomi

Økonomioversikt skal være et fast punkt på alle styremøter, jfr. sak 28/21.

a) Regnskap for Styrk Sel pr. 19. oktober 2021.

1 SEL KOMMUNE (2021) - År/Periode 2021 1 - 10	19.10.2021	
	Regnskap 2021	Buds(end) 2021
<b>Ansvar: 133 OMSTILLINGSKOMMUNE</b>		
1010 LØNN I FASTE STILLINGER	154.933	320.000
1066 ANDRE TREKKPL. GODTGJØRELSER	732	0
1090 PENSJON KLP	23.932	64.000
1094 GR.LIV/ULYKKEFORSIKR. ANSATTE	174	0
1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	11.505	25.000
1116 BEVERTNING/MØTESERVERING	32.302	21.000
1120 ANNET FORBR.MATERIELL OG TJENESTER	0	10.000
1137 MOBILTELEFONI	82	0
1160 KJØREGODTGJØRELSE OPPG .PLIKTIG	0	10.000
1190 HUSLEIE	11.792	20.000
1200 INVENTAR OG UTSTYR	0	30.000
1270 KJØP AV KONSULENTTJENESTER	808.472	1.200.000
1429 GENERELL KOMPENSASJONSORDNING	198.456	0
1470 OVERFØRINGER	0	2.450.000
<b>Sum utgifter</b>	<b>1.238.381</b>	<b>4.150.000</b>
1700 REFUSJON FRA STATEN	0	-400.000
1729 REFUSJON MOMS PÅLØPT I DRIFTSREGNSKAPET	-198.456	0
1730 REFUSJON FYLKESKOMMUNER	-481.330	-2.500.000
1940 BRUK AV FELLEES DISPOSISJONSFOND	0	-250.000
<b>Sum inntekter</b>	<b>-677.786</b>	<b>-3.150.000</b>
<b>Sum ansvar: 133 OMSTILLINGSKOMMUNE</b>	<b>560.595</b>	<b>1.000.000</b>

b) Bevilga beløp pr. 2. september 2021.

Søker	Prosjekt	Dato	Beløp	Kommentar
Omstilling Sel	Etablering hjemmeside og face-boo	20.05.2021	kr 36 000	ikke regnskapsført
Omstilling Sel	SMB utvikling forstudie	20.05.2021	kr 114 625	
Omstilling Sel	SMB utvikling forstudie	20.05.2021	kr 114 927	
Gudbrandsdalsmusea AS	Nasjonalt Senter for bergverk og nat	10.06.2021	kr 342 500	ikke regnskapsført
Narsjonalparkriket Reiseliv AS	Forprosjekt samarbeid forvaltning o	02.09.2021	kr 105 000	ikke regnskapsført
SUM			kr 713 052	
Av sum er følgende ikke regnskapsført			kr 483 500	

c) Oppsummering a og b

Regnskapet viser kostnad på 1,2 mill kr. I tillegg har omstillingsstyret bevilga 0,5 mill kr som ikke er regnskapsført. Sum kostnader er 1,7 mill kr. Det gjenstår brutto 2,4 mill kr av budsjettet.

Innen 30/11/21 skal det søkes refusjon fra Innovasjon Norge på 0,23 mill kr for gjennomførte forstudier, inntektsføres på konto 1700.

**Forslag til vedtak:**  
**Saken tas til orientering.**

## **Sak 32/21 Presisering kriterier tildeling**

### *Bakgrunn*

Retningslinjer for tildeling av midler er vedtatt og er del 4.1 av vedtatt kvalitetshåndbok.

I retningslinjenes pkt. 2.1, ledd 3, står det:

*Maksimal støttesats er 50 % av godkjente kostnader. Det settes krav om minimum 25 % egenkapital. Eget arbeid, som kan utgjøre inntil 75 % av godkjent kostnadsoverslag, skal dokumenteres med timeliste, og maksimal timesats settes til kr 400.*

Formuleringen oppfattes uklar siden den omhandler både kostnadssiden og finansiering. I tillegg er vedtatt timesats på kr 400,- lav.

### *Vurdering*

Teksten må være presis, logisk og lett å forstå. Vedtatt timesats er lavere enn sammenlignbare ordninger. Nord-Aurdal har i flg. Innovasjon Norge, vedtatt en timesats på kr 800,-. Innovasjon Norge anvender selv en timesats på kr 700,- **+ mva?**

### **Forslag til vedtak:**

**Pkt. 2.1. i Retningslinjene for tildeling, ledd 3, oppdateres med følgende tekst:**

**Prosentatsene beregnes ut fra godkjente kostnader. Finansieringen skal være:**

- a) Minimum 25 % egenkapital (friske penger)**
- b) Maksimum 50 % støtte fra omstillingsprogrammet**
- c) Maksimum 25 % verdi eget arbeid som skal dokumenteres med timeliste, og maksimal timesats settes til kr 700,- **+ mva?****

## Sak 33/21 Tilleggssøknad fra Gudbrandsdalsmusea AS om midler til utvidet forstudie, Nasjonalt senter for bergverk og naturstein i Sel kommune

Det vises til sak 26/21.  
Tilleggssøknad datert 16. september d.å. er vedlagt.

Søker skriver i søknad:

*Vi viser til brev fra Innovasjon Norge og Sel kommune datert 22. juni, der Omstilling Sel bevilger kr 342 500 til forstudien nasjonalt senter for bergverk og naturstein i Sel kommune. Vi viser også til møte i omstillingsstyret 2. september samt telefonsamtale mellom styreleder Eldri Siem i Omstillingsstyret og prosjektleder Kjell Ove Solbakken den 14. september. Det mangler nå kun et beløp på kr 35 500 for å få forstudien fullfinansiert. Det søkes derfor et tilleggstilskudd på kr 35 500 fra Sel kommune.*

### Revidert kostnadsbudsjett og finansieringsplan

#### Kostnadsbudsjett

Kostnadsposter	Penger eks. mva.	Egeninnsats	SUM
Norsk Turistutvikling (prosjektledelse, gjennomføring av oppgaver som beskrevet i arbeidsopplegget)	300 000		300 000
Skisser (eksternt kjøp av tjenester, f.eks. fra arkitekt)	60 000		60 000
Prosjektadm./deltakelse Gudbrandsdalsmusea	50 000		50 000
Møterom-/serveringskostnader	10 000		10 000
Studietur	50 000		50 000
Diverse uforutsette kostnader til disp.	8 000		8 000
Egeninnsats referansegruppe (styringsgruppe)		144 000	144 000
Egeninnsats Sel kommune		24 000	24 000
Egeninnsats Gudbrandsdalsmusea		39 000	39 000
<b>SUM</b>	<b>478 000</b>	<b>207 000</b>	<b>685 000</b>

#### Finansieringsplan

Finansieringskilde	Penger eks. mva.	Egeninnsats	SUM
Omstilling Sel/Innovasjon Norge	342 500		342 500
Sel kommune	35 500		35 500
Sparebank 1 Gudbrandsdal	100 000		100 000
Egeninnsats Gudbrandsdalsmusea		39 000	39 000
Egeninnsats styringsgruppe/referansegruppe		144 000	144 000
Egeninnsats Sel kommune		24 000	24 000
<b>SUM</b>	<b>478 000</b>	<b>207 000</b>	<b>685 000</b>

#### Vurdering

Omstillingsstyret har tidligere bevilga kr 342 500,- til prosjektet. Det er en mindre sum på kr 35 500,- som gjenstår for at forstudiet er fullfinansiert. Dette er forstudie til et prosjekt som vil kunne ha sysselsettingseffekt. Sysselsettingseffekten skal i forstudiet konkretiseres, jfr. pkt. 11 i søknaden.

#### Forslag til vedtak:

**Omstillingsstyret innvilger tilleggssøknad fra Gudbrandsdalsmusea AS vedr. forstudie med inntil kr 35 500,- til gjennomføring av tidligere godkjent forstudie vedr. Nasjonalt senter for bergverk og naturstein i Sel kommune, jfr. sak 26/21.**

## Sak 34/21 Bedrifter forprosjekt

Se sak 24/21.

27 bedrifter har gjennomført forstudie. Fem bedrifter har takka nei til å delta videre i forprosjekt. En av disse ønsker alternativ bistand. 20 bedrifter ønsker å gå videre med forprosjekt. To bedrifter har ikke besvart forespørsel om deltakelse i forprosjekt, men det forutsettes at disse ønsker å delta videre. Det legges derfor til grunn av 22 bedrifter ønsker forprosjekt og at minst en bedrift ønsker alternativ bistand. Totalt 23 bedrifter skal delta videre.

Detaljene framgår av tabellene nedenfor.

### 12 opplevelsesbedrifter

Firmanavn	Ønsker å være med i forprosjekt?
Explore Sjoa AS	forutsetter ja
Fjellfant AS	ja
Glittersjø Fjellgård AS	ja
Go Rafting Sjoa AS	ja
Heidal Gjestgiveri AS	ja
Heidal Ysteri AS	de tror de blir med
Otta Hotelldrift AS	ja
Pillarguri Kafè AS	ja
Rainy Day Productions AS	ja
Rondane Høyfjellshotell AS	ja
Rondaneguiden AS	ja
Rondedrøm, Drift AS	ja

### 10 industri/tjenesteyting

Firmanavn	Ønsker å være med i forprosjekt?
Devotta AS	ja
Fiberprodukt AS	ja
Gudbrandsdal Slakteri Lokalt Eierskap AS	ja
Lonbakken Mekaniske Verksted AS	ja
Meire Vekst AS	ja
Opplysningen 1881 AS	ja
Rondane Oppmåling AS	ja
Sjoa Laft & Restaurering AS	ja
Skiferlegging AS	ja
Storkjøkken & Gasservice AS	ja

Firmanavn	Ønsker å være med i forprosjekt?	Antall alternativ bistand
AS Ois	nei	
Banken Bryggeri og Spiseri AS	nei	
Høvringen Høyfjellshotell AS	nei	1
Norsk Kleber AS	nei	
Otta Skifer AS	nei	

### Vurdering

Rondaneguiden AS er fra forstudiet anbefalt å få oppfølging utenom SMB-programmet. Flere bedrifter uttrykker at de har gjennomført analyse, men trenger bistand til å utforme konkrete planer. Det foreslås at alle bedriftene som ønsker det, 22 stk., får tilbud om deltakelse i forprosjekt. Det bør vurderes om Heidal Ysteri AS passer bedre i gruppen industri enn opplevelse.

Det bør være en egenandel for deltakende bedrifter for at de skal forplikte seg. I styremøtet 2. september d.å. ble det antydnet en egenandel i størrelsesorden kr 5000,-.

### Forslag til vedtak:

**22 bedrifter jfr. oversikten i saksutredningen, får tilbud om deltakelse i forprosjekt. Innhold og omfang av forprosjektene tilpasses hver enkelt bedrift. Bedriftene skal betale en egenandel på kr 5000,- + mva.**

### **Sak 35/21 Tilbud til bedrifter ikke forprosjekt**

Se sak 24/21 og sak 34/21.

For noen av bedriftene som har deltatt i forstudiet, er ikke oppfølging gjennom et forprosjekt det som passer best. Det kan være andre måter å bistå på. I sak 24/21 heter det at disse må følges opp særskilt av Omstilling Sel (*Styrk Sel*).

På møtet 30. september d.å. for bedriftene i forstudiet, ble det informert om at alle som har deltatt i forstudiet vil få tilbud om en eller annen form for oppfølging.

#### *Vurdering*

For å sikre et godt omdømme for Styrk Sel er det viktig at alle som gjennom forstudiet har vist interesse og ønske om utvikling, følges opp. Det bør være bedriften som evt. takker nei til tilbud.

Oppfølging kan f.eks. være at bedriften som hovedregel tilbys inntil 10 timer konsulentbistand. Bedriften bør betale en egenandel på 10% av kostnaden, maks kr 1 350,- + mva. som tilsvarer den avtalte timeprisen Innovasjon Norge har med sine godkjente konsulentselskap.

Disse sakene kan avgjøres av programleder og styreleder jfr. vedtatte bevilgningsfullmakter på hhv kr 50 000,- og 100 000,- jfr. dokument 2.5 i kvalitetshåndboken.

Styrk Sel står i disse tilfellene fritt til å velge konsulentselskap også utenom de selskapene som har rammeavtale med Innovasjon Norge.

Beløpene er ekskl. mva???

#### **Forslag til vedtak:**

**Bedrifter fra forstudiet som ikke skal gjennomføre forprosjekt, skal som hovedregel få tilbud om inntil 10 timer konsulentbistand. Bedriften skal betale en egenandel på 10% av kostnaden, maks kr 1 350,- + mva. Programleder og styreleder beslutter i disse saken innenfor vedtatte bevilgningsfullmakt. Styrk Sel står fritt til å velge relevant konsulentselskap.**

### Sak 35/21 Valg av prosjektleder forprosjekt

Se sak 24/21. Tre selskap forhåndsgodkjent av Innovasjon Norge, ble invitert til å levere tilbud på forprosjekt. Proneo AS takket nei pga. manglende kapasitet i den aktuelle perioden. Tilbud er mottatt fra Fossekall AS og Norsk Turistutvikling AS (NTU). Alle tilbydere ble forespurt om de har kapasitet og kompetanse til å gjennomføre forprosjekt for både opplevelsesnæring og industri/tjenesteyting. Både Fossekall og NTU har besvart at de kan gjennomføre begge forprosjektene. Begge planlegger å leie inn ekstra ressurser.

Begge tilbyderne har lagt inn tilbud på begge forprosjektene, men de skriver også at de kan gjennomføre ett forprosjekt. Fossekall ønsker i så fall primært å følge opp bedriftene innen industri/tjenesteytende. Dersom Styrk Sel velger det, er NTU innstilt på å gjennomføre kun forprosjektet for opplevelsesbedrifter.

Tilbudene er gitt basert på prosjektplan forprosjekt SMB utvikling. I prosjektplanen fra Innovasjon Norge er det estimert 540 timer pr forprosjekt med 10 deltakende bedrifter. Begge tilbudene er lagt ved sakspapirene, se vedlegg.

Begge tilbyderne har lagt til grunn 1 020 timer for to forprosjekt med 20 bedrifter. Dette er 60 timer lavere enn estimatet ved å gjennomføre forprosjekt med to prosjektledere. Innsparingen kommer pga. lavere timetall til prosjektplanlegging og oppfølging (20 t) samt at det utarbeides bare en sluttrapport og ikke to (40 t). Verdien av denne besparelsen er kr 81 000,- + mva.

NTU sin pris er i tilbudet lavere enn prisen fra Fossekall. Årsaken er at NTU har anvendt en timepris på kr 1 250,- + mva. mens Fossekall har lagt til grunn kr 1 350,- + mva. I flg. Innovasjon Norge skal de forhåndsgodkjente konsultentselskapene ikke konkurrere på pris. De skal anvende en timepris på kr 1 350,- + mva. Siden begge selskapene legger samme timetall til grunn, 1020 timer, blir derved prisen før reisekostnader lik for gjennomføring av forprosjekt med 20 bedrifter. Fossekall har estimert reisekostnader på kr 49 511,- mens NTU har estimert til kr 35 000,-. Fossekall har gitt en fastpris på kr 48 000,- + mva. for hver bedrift ekstra/reduksjon. Tilsvarende tall fra NTU er 61 250,- + mva.

For 20 bedrifter har Fossekall planlagt å bruke fire konsulenter. Dvs. fem bedrifter pr. konsulent. Fossekall har tre egne konsulenter og planlegger å leie i Solbakken fra NTU. Av konkurransemessige hensyn har de ikke avklart med Solbakken på forhånd.

Ut fra tilbudet har NTU lagt til grunn at tre egne konsulenter skal delta, samt at de velger å bruke tre konsulenter innen industri/tjenesteyting fra underleverandør.

#### Kostnader og finansiering

Budsjett tiltak 22 bedrifter	Timer	Kr	Fossekall	NTU
To forprosjekt, 20 deltakere	1 020	1 350	1 377 000	1 377 000
Estimerte reisekostnader			49 511	35 000
Kostnad to ekstra bedrifter			96 000	122 500
<b>SUM</b>			<b>1 523 000</b>	<b>1 535 000</b>
<b>Finansiering</b>				
Innovasjon Norge, maks 200 000*2			400 000	400 000
Egenandel 22 bedrifter a kr 5000,-			110 000	110 000
Styrk Sel			1 013 000	1 025 000
<b>SUM</b>			<b>1 523 000</b>	<b>1 535 000</b>

Innovasjon Norge har signalisert at de for 2021 ikke har igjen midler til å finansiere to forprosjekt med 50%/a 400 000,-, maks 2\*200 000,-

#### Vurdering

Det forenkler og effektiviserer gjennomføringen at det blir én prosjektleder for begge forprosjektene. Bedrifter som deltok i forstudiet, har ytret ønske om at Fossekall følger dem opp også i forprosjektet. Det vil være en fordel at det er rådgivere som har gjennomført forstudiet som også gjennomfører forprosjekt. Ved valg av NTU som prosjektleder, vil det komme inn rådgivere som ikke kjenner bedriftene i Sel fra tidligere. Styrk Sel har midler til å finansiere begge forprosjektene selv om Innovasjon Norge ikke kan bidra med 50%.

#### Forslag til vedtak: Fossekall AS velges som prosjektleder.

### Sak 37/21 Søknad Digital aktivitetsresept

Aktiv Innovasjon AS søker i søknad datert 5. oktober 2021 om inntil kr 250 000,- for å klargjøre og spisse en forretningsmodell som viser hvordan selskapet skal tjene penger. Aktiv Innovasjon AS skal leie inn Meren Conculting AS v/rådgiver Jan Tore Meren for å gjennomføre dette. Målet for selskapet er å tjene penger på Aktivitetsresept® som er en digital løsning for å få folk i aktivitet. Dette vil gjelde mennesker som trenger en livsstilsendring, ha oppfølging ved sykdom eller ved rehabilitering etter skade og sykdom. Utgangspunktet for Aktivitetsresept® er Grønn resept-ordningen som kom i 2002-2003. Søknaden og prosjektplanen er lagt ved sakspapirene, se vedlegg.

#### Kostnadsplan og finansieringsplan

##### Kostnadsplan

Tittel	2021	2022	SUM
01. Digital løsning og pitch for investor	250 000		250 000
02. Konsulentbistand for å skaffe investor	200 000		200 000
03. Møtevirksomhet, reisevirksomhet, nettverksbygg	50 000		50 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>500 000</b>		<b>500 000</b>

##### Finansieringsplan

Tittel	2021	2022	SUM
01.Tilskudd fra næringsfondet	250 000		250 000
02.Lån i bank			0
03.Egenkapital	130 000		130 000
04.Eget arbeid	120 000		120 000
05.Andre finansieringskilder			0
<b>Sum finansiering</b>	<b>500 000</b>		<b>500 000</b>

Ang. kostnader skriver søker:

#### 01: Digital løsning og pitch for investor

*For å ha en profesjonelt presentasjon overfor investorer trenger vi en prototype på aktivitetsresepten. Dette koster ca kr 200.000,- levert av Abaris AS. I tillegg utarbeidelse av innsalgsmateriell inkludert reklamefilm overfor forsikringsbransjen. (Behandlingsavtale som inkluderer trening som medisin) kostnaden for dette er ca 50.000,-. Har ikke bestemt oss for leverandør her enda.*

#### 02: Konsulentbistand for å skaffe investor

*Vi er nå i en fase hvor vi må styrke selskapet for å få innvilget kommersialiserings-tilskudd fra Innovasjon Norge og for å få tak i investorer. Vi trenger bistand med klargjøring og spissing av forretningsmodell som viser hvordan tjene penger. Dette innebærer en verdifastsettelse av selskapet og en pitch (innsalgsdokument) for å tiltrekke seg aktuelle investorer både på kort og lang sikt. Hovedmålet med denne fasen er å få avtale med investor(er) slik at vi kan rulle ut produktet i markedene nevnt over. Meren Conculting AS v/rådgiver Jan Tore Meren har den kompetansen vi trenger for å gjennomføre. Prisen for dette er kr 200 000,- + mva. I tillegg vil vi selv legge ned betydelig innsats for å få gjennomført denne fasen. Det vil også innebære å lage opp materiell/innsalgsdokumenter, samt endel møtevirksomhet/reising.*

#### Vurdering

Saken legges derfor fram for styret uten innstilling pga. ønsker styrets vurdering om dette er støtteberettiga innenfor vedtatte retningslinjer for tildeling.

#### Forslag til vedtak:

**<utformes i møtet>**



### **Sak 38/21 Orienteringssaker**

- Innovasjon Norge og mulig støtte i 2022
- Innlandet fylkeskommune og mulig støtte i 2022
- Status hjemmeside/FB

### **Sak 39/21 Eventuelt**

#### **Vedlegg:**

1. Protokoll fra styremøtet 2. september 2021.
2. Sak 33/21: Tilleggssøknad Gudbrandsdalsmusea AS
3. Sak 35/21: Tilbud/prosjektplan forprosjekt fra Norsk Turistutvikling AS
4. Sak 35/21: Tilbud forprosjekt fra Fossekall AS
5. Sak 35/21: Prosjektplan forprosjekt fra Fossekall AS
6. Sak 37/21: Søknad fra Aktiv Innovasjon AS
7. Sak 37/21: Prosjektplan Aktiv Innovasjon AS