



Omstillingsprogram
Sel kommune 2021-2026

Omstillingsstyrets medlemmer:

Eldri Siem (leder), Terje Jonny Sveen, Linda Svensen, Per Ivar Kleiven, Ingrid Tho, Jon Kristen Garmo

Observatører:

Sel kommune: kommunedirektør Solveig Nymoen, næringsjef Torfinn Stenersen
Innlandet fylkeskommune: Dag Arne Henriksen
Innovasjon Norge: Anne Helgesen

INNKALLING TIL MØTE I OMSTILLINGSSTYRET I SEL

I samråd med omstillingsstyrets leder innkalles det til møte i omstillingsstyret

Tid: 19. mai 2022 kl. 1200-1530
Sted: Thon Hotel Otta

Det serveres rundstykker ved ankomst.

Sakliste

Saksnr Sak

- 11/22 Godkjenning av innkalling og sakliste
- 12/22 Godkjenning av protokoll
- 13/22 Økonomi
- 14/22 Evaluering forprosjekt SMB-utvikling
- 15/22 Rapport forprosjekt SMB-utvikling v/Vigdis Myhre Næsseth (teams)
- 16/22 Søknad fra Norsk Turistutvikling AS v/datterselskapet Spiria AS
- 17/22 Søknad fra Otta Handels og Næringsforening vedr. forprosjekt utsiktspunkt
 Pillarguri
- 18/22 Gjennomføring av SMB-utvikling høst 2022
- 19/22 Orienteringssaker
- 20/22 Eventuelt

Sak 16/22-19/22 ble sendt 16. mai 2022.

Sel, 12. mai 2022

Ola Ulfby Bottheim, programleder

for

Eldri Siem, leder omstillingsstyret

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>																																																																																																																																	
11/22	<p>Godkjenning av innkalling og sakliste</p> <p>Forslag til vedtak: Innkalling og sakliste godkjennes.</p>																																																																																																																																	
12/22	<p>Godkjenning av protokoll</p> <p>Forslag til vedtak: Protokoll fra møte 1-22 den 18. januar 2022, er godkjent og elektronisk signert.</p>																																																																																																																																	
13/22	<p>Økonomi</p> <p>Tabellen viser status på porteføljen av bevilgninger pr. 11. mai 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Søker</th> <th rowspan="2">Prosjekt</th> <th>Bevilgning</th> <th>Delutbetali</th> <th>Sluttutbeta</th> <th rowspan="2">Tilbakefør</th> <th rowspan="2">Saldo</th> </tr> <tr> <th>Beløp</th> <th>Beløp</th> <th>Beløp</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Styrk Sel</td> <td>Etablering hjemmeside og face-book</td> <td>36 300</td> <td>0</td> <td>36 300</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Styrk Sel</td> <td>SMB utv. forstudie - industri</td> <td>114 927</td> <td>0</td> <td>109 964</td> <td>0</td> <td>4 963</td> </tr> <tr> <td>Styrk Sel</td> <td>SMB utv. forstudie - opplevelse</td> <td>114 625</td> <td>0</td> <td>109 625</td> <td>0</td> <td>5 000</td> </tr> <tr> <td>Gudbrandsdalsmusea AS</td> <td>Nasjonalt Senter for bergverk og naturstein i Sel kommune</td> <td>342 500</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>342 500</td> </tr> <tr> <td>Nasjonalparkriket Reiseliv AS</td> <td>Forprosjekt samarbeid forvaltning og reiseliv</td> <td>105 000</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>105 000</td> </tr> <tr> <td>Gudbrandsdalsmusea AS</td> <td>Tilleggsøknad utvidet forstudie, jfr. sak 18/21</td> <td>35 500</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>35 500</td> </tr> <tr> <td>Styrk Sel</td> <td>SMB utv. forprosjekt - opplevelse</td> <td>585 000</td> <td>688 696</td> <td></td> <td></td> <td>-103 696</td> </tr> <tr> <td>Styrk Sel</td> <td>SMB utv. forprosjekt - industri</td> <td>519 000</td> <td>631 304</td> <td></td> <td></td> <td>-112 304</td> </tr> <tr> <td>Knut Arve Rindhølen</td> <td>Etablering av ny håndverksbedrift i Heidal</td> <td>80 750</td> <td>27 000</td> <td></td> <td></td> <td>53 750</td> </tr> <tr> <td>Aktiv Innovasjon AS</td> <td>Verdifastsettelse og pitch for å skaffe investor</td> <td>150 000</td> <td>100 000</td> <td></td> <td></td> <td>50 000</td> </tr> <tr> <td>Heidal Landbruksprodukter v/Thomas Ole Stebergløkken</td> <td>Strategi og forretningsmodell</td> <td>40 000</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>40 000</td> </tr> <tr> <td>Gudbrandsdal Slakteri lokalt eierskap</td> <td>MARKEDSUNDERSØKELSE GUDBRANDSDAL SLAKTERI - i samarb. med Opplysningen 1881</td> <td>22 500</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>22 500</td> </tr> <tr> <td>Explore Sjoa AS</td> <td>Konsulentbistand styrking av virksomheten</td> <td>15 000</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>15 000</td> </tr> <tr> <td>Heidal Ysteri AS</td> <td>Ny organisering Heidal Ysteri AS.</td> <td>40 000</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>40 000</td> </tr> <tr> <td>Styrk Sel/Universitetsregion NG</td> <td>Tiltak 13) Rekruttering, internship</td> <td>30 000</td> <td>19 500</td> <td></td> <td></td> <td>10 500</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>2 231 102</td> <td>1 466 500</td> <td>255 889</td> <td></td> <td>508 713</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>66 %</td> <td>11 %</td> <td></td> <td>23 %</td> </tr> </tbody> </table> <p>Tre prosjekt er økonomisk avslutta. Fem prosjekt har mottatt delutbetaling. Det er bevilga midler til sju prosjekt der det ikke har vært utbetaling.</p> <p>Totalt fra mai 2021 til 11. mai 2022 er det bevilga kr 2,23 mill. Største enkeltsummen på 1,1 mill. kr utenom støtten fra Innovasjon Norge og bedriftenes egenbetaling (samla ca. 0,5 mill. kr). er bevilga til gjennomføring av forprosjekt SMB-utvikling. Avtalen med Fossekall AS er på 1,6 mill. kr.</p> <p>77% av bevilga beløp er utbetalt. 23% som tilsvarer 0,5 mill. kr, gjenstår å betale ut. Innovasjon Norge skal refundere kr 400 000,- vedr. gjennomføring av forprosjekt SMB-utvikling. I tillegg skal Universitetsregionen Nord-Gudbrandsdal dekke 50% av utbetalt beløp vedr. tiltak 13.</p> <p>Forslag til vedtak: Saken tas til orientering.</p>	Søker	Prosjekt	Bevilgning	Delutbetali	Sluttutbeta	Tilbakefør	Saldo	Beløp	Beløp	Beløp	Styrk Sel	Etablering hjemmeside og face-book	36 300	0	36 300	0	0	Styrk Sel	SMB utv. forstudie - industri	114 927	0	109 964	0	4 963	Styrk Sel	SMB utv. forstudie - opplevelse	114 625	0	109 625	0	5 000	Gudbrandsdalsmusea AS	Nasjonalt Senter for bergverk og naturstein i Sel kommune	342 500				342 500	Nasjonalparkriket Reiseliv AS	Forprosjekt samarbeid forvaltning og reiseliv	105 000				105 000	Gudbrandsdalsmusea AS	Tilleggsøknad utvidet forstudie, jfr. sak 18/21	35 500				35 500	Styrk Sel	SMB utv. forprosjekt - opplevelse	585 000	688 696			-103 696	Styrk Sel	SMB utv. forprosjekt - industri	519 000	631 304			-112 304	Knut Arve Rindhølen	Etablering av ny håndverksbedrift i Heidal	80 750	27 000			53 750	Aktiv Innovasjon AS	Verdifastsettelse og pitch for å skaffe investor	150 000	100 000			50 000	Heidal Landbruksprodukter v/Thomas Ole Stebergløkken	Strategi og forretningsmodell	40 000				40 000	Gudbrandsdal Slakteri lokalt eierskap	MARKEDSUNDERSØKELSE GUDBRANDSDAL SLAKTERI - i samarb. med Opplysningen 1881	22 500				22 500	Explore Sjoa AS	Konsulentbistand styrking av virksomheten	15 000				15 000	Heidal Ysteri AS	Ny organisering Heidal Ysteri AS.	40 000				40 000	Styrk Sel/Universitetsregion NG	Tiltak 13) Rekruttering, internship	30 000	19 500			10 500			2 231 102	1 466 500	255 889		508 713				66 %	11 %		23 %
Søker	Prosjekt			Bevilgning	Delutbetali	Sluttutbeta			Tilbakefør	Saldo																																																																																																																								
		Beløp	Beløp	Beløp																																																																																																																														
Styrk Sel	Etablering hjemmeside og face-book	36 300	0	36 300	0	0																																																																																																																												
Styrk Sel	SMB utv. forstudie - industri	114 927	0	109 964	0	4 963																																																																																																																												
Styrk Sel	SMB utv. forstudie - opplevelse	114 625	0	109 625	0	5 000																																																																																																																												
Gudbrandsdalsmusea AS	Nasjonalt Senter for bergverk og naturstein i Sel kommune	342 500				342 500																																																																																																																												
Nasjonalparkriket Reiseliv AS	Forprosjekt samarbeid forvaltning og reiseliv	105 000				105 000																																																																																																																												
Gudbrandsdalsmusea AS	Tilleggsøknad utvidet forstudie, jfr. sak 18/21	35 500				35 500																																																																																																																												
Styrk Sel	SMB utv. forprosjekt - opplevelse	585 000	688 696			-103 696																																																																																																																												
Styrk Sel	SMB utv. forprosjekt - industri	519 000	631 304			-112 304																																																																																																																												
Knut Arve Rindhølen	Etablering av ny håndverksbedrift i Heidal	80 750	27 000			53 750																																																																																																																												
Aktiv Innovasjon AS	Verdifastsettelse og pitch for å skaffe investor	150 000	100 000			50 000																																																																																																																												
Heidal Landbruksprodukter v/Thomas Ole Stebergløkken	Strategi og forretningsmodell	40 000				40 000																																																																																																																												
Gudbrandsdal Slakteri lokalt eierskap	MARKEDSUNDERSØKELSE GUDBRANDSDAL SLAKTERI - i samarb. med Opplysningen 1881	22 500				22 500																																																																																																																												
Explore Sjoa AS	Konsulentbistand styrking av virksomheten	15 000				15 000																																																																																																																												
Heidal Ysteri AS	Ny organisering Heidal Ysteri AS.	40 000				40 000																																																																																																																												
Styrk Sel/Universitetsregion NG	Tiltak 13) Rekruttering, internship	30 000	19 500			10 500																																																																																																																												
		2 231 102	1 466 500	255 889		508 713																																																																																																																												
			66 %	11 %		23 %																																																																																																																												

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>
14/22	<p>Evaluering forprosjekt SMB-utvikling</p> <p>Forprosjekt SMB-utvikling ble gjennomført i perioden november 2021 til mai 2022, med totalt 23 bedrifter. Programleder ønsker tilbakemeldinger på hvordan bedriftene har opplevd dette arbeidet, og hvilken nytte de har hatt av deltagelse i prosjektet. Spørsmål utformet av programleder og Proneo AS v/Knut Baglo i felleskap. Undersøkelsen utsendt torsdag 5. mai, med svarfrist tirsdag 10. mai. Analyse/presentasjon laget av Proneo AS v/Knut Baglo. Antall svar er 13, dvs. en svarprosent på 57 %.</p> <p>På spørsmål om de ville deltatt på nytt, svarer 62 % at det er sannsynlig de ville deltatt på nytt mens 15 % svarer det er mindre sannsynlig de ville deltatt på nytt. 70 % svarer det er svært sannsynlig at de vil anbefale andre bedrifter å delta.</p> <p>Bedriftene har også kommet med konkrete forslag til forbedringer.</p> <p>Svarene fra undersøkelsen er lagt ved, se vedlegg 1.</p> <p>Forslag til vedtak:</p> <p>Det er positivt å registrere at de fleste bedriftene som har svart, er tilfreds med gjennomføringen av forprosjekt SMB-utvikling. Styret ber om at erfaringen fra undersøkelsen, herunder forbedringsforslag, vurderes ved evt. ny gjennomføring av et tilsvarende prosjekt.</p>
15/22	<p>Rapport forprosjekt SMB-utvikling v/Vigdis Myhre Næsseth (teams)</p> <p>Prosjektledelsen i Fossekall AS er imponert over omfanget av bedrifter som har skissert sine vekstplaner og gjennomført SMB Utvikling i sin helhet.</p> <p>Det er mange bedrifter som ser direkte nytte i den oppfølgingen Styrk Sel kan bidra med. Dette er en klar suksessfaktor for gjennomføring av de aktuelle prosjektene – som på sikt vil bidra med et betydelig antall nye arbeidsplasser i Sel. Det er skapt en fremtidstro på at det kan skapes mange arbeidsplasser i Sel fremover gjennom å sette av ressurser til prosjektering og planlegging av vekst i enkeltbedrifter. Faget «prosjektplanlegging» går aldri av moten, og vil være grunnlaget for fremtidig vekst både på bedriftsnivå og regionalt samfunnsnivå.</p> <p>Fossekall mener at fremover vil man se mer av magiske opplevelser skapt av reiselivsbedriftene og små industrieventyr iscenesatt av bedriftene innenfor industri/produksjon.</p> <p>Sluttrapport er vedlagt, se vedlegg 2 og 3.</p> <p>Forslag til vedtak:</p> <p>Styret er godt tilfreds med arbeidet som er gjennomført med forprosjekt SMB-utvikling for 23 bedrifter i Sel 2021/2022 og resultatene som er oppnådd. Rapporten godkjennes.</p>

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>
16/22	<p>Søknad fra Norsk Turistutvikling AS v/datterselskapet Spiria AS Søknadsbeløp kr 200 000,-. Se vedlegg 4-7</p> <p>Forslag til vedtak: Norsk Turistutvikling AS innvilges på gitte vilkår inntil kr 200 000,- til gjennomføring av forprosjektet <u>oppstart fagskole for reiseliv og opplevelser i Sel kommune</u>. Tilsagnsbeløpet tilsvarer 22 % av godkjente kostnader. I tillegg til standardvilkår gjelder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - at Innlandet fylkeskommune finansierer kr 300 000,- - at Innlandet fylkeskommune tilbys fast plass i prosjektgruppa - at søker fra og med driftsår 2 finansiere sin rolle uten midler fra Styrk Sel noe som betyr at Styrk Sel ikke kommer til å godkjenne en ny søknad - at søker oppretter kontakt med Nasjonalparkriket Reiseliv AS for å avdekke og ta ut eventuelle synergier med forprosjektet <u>forpliktende samarbeid mellom reiseliv og verneområdeforvaltningen</u> - Styrk Sel er ikke en samarbeidspartner i gjennomføringen av prosjektet utover finansiering
17/22	<p>Søknad fra Otta Handels og Næringsforening Søknadsbeløp kr 200 000,-. Se vedlegg 8-10</p> <p>Forslag til vedtak: Otta Handels- og Næringsforening innvilges inntil 200 000 kroner til gjennomføring av forprosjektet <u>Utsiktspunkt Pillarquri</u>. Tilsagnsbeløpet tilsvarer 50 % av godkjent kostnader.</p>
18/22	<p>Gjennomføring av SMB-utvikling høst 2022 <i>Erfaring</i> Gjennomført SMB-utviklingsprogram våren 2022 for 23 bedrifter, har gitt gode resultater, jfr. sak 15/22. Totalkostnaden for både forstudiet og forprosjektet kom på <u>kr 2 147 331,-</u>. Regnskap er vedlagt, se vedlegg 11. Et program SMB-utvikling for nye bedrifter, bør iverksettes i 2022.</p> <p><i>Finansiering</i> I handlingsplanen for 2022 er det i tiltak 4 et budsjett på 1,5 mill. kr. Innovasjon Norge (IN) har i møte med programleder 2. mai d.å. signalisert at de i 2022 kan støtte gjennomføringen av <u>forstudie og forprosjekt SMB-utvikling</u> med totalt kr 275 000,- beregna for deltakelse av 10 bedrifter. Om antallet øker, har ikke IN flere midler å bidra med.</p> <p>I tillegg er det i strategien <u>regionalt perspektiv</u>, tiltak 19, avsatt kr 50 000,- til delfinansiering av deltakelse i SMB-utvikling for én bedrift fra hver av de fem andre kommunene i Nord-Gudbrandsdalen. Siden det er Sel kommune som er omstillingskommune og selv bidrar med betydelig midler inn i omstillingsarbeidet, vil det være riktig at de andre kommunene bidrar med midler dersom en bedrift fra dem skal delta i SMB-utviklings-programmet. Regnskapet for gjennomført SMB-utviklings-program der 23 bedrifter deltok både i forstudie og forprosjekt, viser en totalkostnad pr. gjennomført bedrift på kr 93 400,-. Verdien av rådgivningstimer pr. bedrift i forprosjektet, var kr 54 000,-.</p>

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>										
	<p><i>Vurdering finansiering og antall</i></p> <p>Det foreslås at hver kommune betaler minimum kr 50 000,- pr bedrift samt at egenandelen bedriften selv skal betale, settes til kr 5 000,- slik som den var i gjennomført runde. Da dekkes verdien av rådgivning pr. bedrift i de fem kommunene, mens Styrk Sel/Innovasjon Norge finansierer de øvrige kostnadene knyttet til forstudie, prosjektledelse og fagsamlinger.</p> <p>Målet bør være å få med minst 20 bedrifter totalt; 15 fra Sel kommune og fem fra de øvrige kommunene. Alle bedriftene bør betale samme egenandel.</p> <p>Ut fra ovenstående forutsettes følgende budsjettramme til gjennomføring av SMB-utvikling høst 2022:</p> <table data-bbox="470 779 1262 936"> <tr> <td>Innovasjon Norge</td> <td>275 000</td> </tr> <tr> <td>Styrk Sel (tiltak 4 + tiltak 19)</td> <td>1 550 000</td> </tr> <tr> <td>Egenandel fra fem kommuner a kr 50`</td> <td>250 000</td> </tr> <tr> <td>Egenandel fra 20 bedrifter a kr 5`</td> <td>100 000</td> </tr> <tr> <td>Sum</td> <td>2 175 000</td> </tr> </table> <p>Rammen er på det samme nivået som for gjennomført SMB-utviklingsprogram.</p> <p><i>Utvelgelse av bedrifter</i></p> <p>Målet med SMB-utvikling er bedriftens vekst og utvikling med sikra eller flere arbeidsplasser som effekt. Det er viktig at bedriftenes motivasjon og forventning samsvarer med målet samt at bedriften har vilje til forandring og evne til gjennomføring.</p> <p>Programleder har besøkt/fått innspill om 14 bedrifter i Sel som kan være aktuelle for deltakelse i et utviklingsprosjekt. Samtidig kan det være flere bedrifter som vi ikke kjenner til som har gode utviklingsmuligheter. For rekruttering av motiverte bedrifter med vekstmuligheter til deltakelse i SMB-utvikling 2022, bør det derfor være mulig for bedrifter å søke. Samme prinsipp for utvelgelse av bedrift bør gjelde i alle kommuner som skal delta.</p> <p><i>Prosjektleder</i></p> <p>Fossekall AS ble i fjor valgt som prosjektleder for det ene forstudiet og begge forprosjektene i SMB-utvikling. Selskapet har gjennomført oppgaven på en svært god måte med godt resultat. For å bygge videre på og dra nytte av opparbeidet erfaring, vil det derfor være rasjonelt å inngå avtale med Fossekall AS om gjennomføring av både forstudiet og forprosjekt i SMB-utvikling 2022.</p>	Innovasjon Norge	275 000	Styrk Sel (tiltak 4 + tiltak 19)	1 550 000	Egenandel fra fem kommuner a kr 50`	250 000	Egenandel fra 20 bedrifter a kr 5`	100 000	Sum	2 175 000
Innovasjon Norge	275 000										
Styrk Sel (tiltak 4 + tiltak 19)	1 550 000										
Egenandel fra fem kommuner a kr 50`	250 000										
Egenandel fra 20 bedrifter a kr 5`	100 000										
Sum	2 175 000										

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>
	<p>Forslag til vedtak: Det skal gjennomføres en ny runde med forstudie og forprosjekt SMB-utvikling 2022. Budsjettrammen fra Styrk Sel er kr 1 550 000,- og kr 275 000,- fra Innovasjon Norge. Én bedrift fra hver av de fem øvrige kommunene i Nord-Gudbrandsdalen skal inviteres til deltakelse. Det forutsettes at hver kommune betaler kr 50 000,- for å dekke kostnader for en bedrift. Alle deltagende bedrifter skal hver betale kr 5 000,- + mva. i egenandel. Bedrifter skal rekrutteres ved at de søker på deltakelse, og kriteriene som legges til grunn for utvelgelse er vekstpotensial med arbeidsplassseffekt, motivasjon samt vilje til forandring og evne til gjennomføring. Kommunene må selv velge sine bedrifter, men programleder Styrk Sel kan bistå dersom de ønsker. Styreleder og programleder beslutter hvilke bedrifter i Sel som kan delta. Målet er at fem bedrifter fra regionen skal delta, og 15 bedrifter fra Sel. Basert på forannevnte, er budsjettrammen på kr 2 175 000,- + mva. Fossekall AS velges som prosjektleder.</p>
19/22	<p>Orienteringssaker</p> <ul style="list-style-type: none"> - status internship - bedriftsbesøk - info-arbeid - gjennomført møter med interessenter ang. utvikling Mysusetter - styremøtet 29. juni blir et fysisk møte, mulig tidsrammen må utvides, egen innkalling sendes ut
20/22	<p>Eventuelt</p>