



Omstillingsprogram  
Sel kommune 2021-2026

Omstillingsstyrets medlemmer:

Eldri Siem (leder), Terje Jonny Sveen, Linda Svensen, Per Ivar Kleiven, Ingrid Tho, Jon Kristen Garmo

Observatører:

Sel kommune: kommunedirektør Solveig Nymoen, næringsjef Torfinn Stenersen  
Innlandet fylkeskommune: Dag Arne Henriksen  
Innovasjon Norge: Anne Helgesen

## INNKALLING TIL MØTE I STYRET I STYRK SEL

I samråd med styreleder innkalles det til møte i omstillingsstyret

Tid: onsdag 29. juni 2022 kl. 1215-1600

Sted: Møterom Grindstuen, kommunehuset Otta

### Før styremøtet:

- |             |  |
|-------------|--|
| <b>1030</b> | Bedriftsbesøk<br>Skiferlegging AS, Dahlemoen 21, Otta (ca. 4 km vest for Otta) |
| <b>1130</b> | Lunsj<br>Solstad Kafe AS, Otta   |

Sakliste

Saksnr   Sak

- |       |                                       |
|-------|---------------------------------------|
| 21/22 | Godkjenning av innkalling og sakliste |
| 22/22 | Godkjenning av protokoll              |
| 23/22 | Økonomi                               |
| 24/22 | Næringsvennlig kommune                |
| 25/22 | Søknad Rondaneguiden AS               |
| 26/22 | Søknad Øya Bil AS                     |
| 27/22 | Søknad Go Rafting Sjoa AS             |
| 28/22 | Logo for Styrk Sel                    |
| 29/22 | Orienteringssaker                     |
| 30/22 | Eventuelt                             |

Sel, 23. juni 2022

Ola Ulfsby Bottheim, programleder

for

Eldri Siem, leder omstillingsstyret

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>																																																											
21/22	<p><b>Godkjenning av innkalling og sakliste</b></p> <p><b>Forslag til vedtak:</b> Innkalling og sakliste godkjennes.</p>																																																											
22/22	<p><b>Godkjenning av protokoll</b></p> <p>Ingen merknader mottatt innen fristen 30. mai 2022.</p> <p><b>Forslag til vedtak:</b> Protokoll fra styremøte 2-22 19. mai 2022, er godkjent, elektronisk signert.</p>																																																											
23/22	<p><b>Økonomi</b></p> <p>a) Følgende søknader er innvilga iht. fullmakt etter det forrige styremøtet.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th><b>Dato</b></th> <th><b>Søker</b></th> <th><b>Prosjekt</b></th> <th><b>Beløp i 1000 kr</b></th> <th><b>Bevilga av</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>19/5/22</td> <td>Glittersjø Fjellgård AS*</td> <td>Nye eiere</td> <td>85</td> <td>ES/OUB</td> </tr> <tr> <td>25/5/22</td> <td>Otta Hotelldrift as*</td> <td>Markedsundersøkelse nytt restaurantkonsept</td> <td>32</td> <td>OUB</td> </tr> <tr> <td>15/6/22</td> <td>Sjoa Laft og Restaurering AS*</td> <td>Ny organisering</td> <td>96,5</td> <td>ES/OUB</td> </tr> <tr> <td>15/6/22</td> <td>Ronedrøm drift as*</td> <td>Rondeheim i ny drakt</td> <td>50</td> <td>ES/OUB</td> </tr> <tr> <td>15/6/22</td> <td>Sel Mandelpotet DA</td> <td>Utvikling av nytt produkt</td> <td>52,5</td> <td>ES/OUB</td> </tr> <tr> <td><b>SUM</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>316</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>*gjennomført SMB-utvikling vår 2022</p> <p>b) Regnskap og budsjett (i 1000 kr) pr. 22 juni 2022</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th><b>Tiltak innen</b></th> <th><b>Budsjett</b></th> <th><b>Regnskap/forplikta</b></th> <th><b>Rest til disp</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Strategi 1 Proaktiv</td> <td>1 710</td> <td>1673</td> <td>37</td> </tr> <tr> <td>Strategi 2 Reaktiv</td> <td>1 300</td> <td>480</td> <td>820</td> </tr> <tr> <td>Ledelse</td> <td>1 360</td> <td>1100</td> <td>260</td> </tr> <tr> <td>Øvrige</td> <td>1 430</td> <td>520</td> <td>910</td> </tr> <tr> <td><b>SUM</b></td> <td><b>5 800</b></td> <td><b>3 773</b></td> <td><b>2 027</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>35% av budsjettet er rest til disp.</p> <p><b>Forslag til vedtak:</b> Saken tas til orientering.</p>	<b>Dato</b>	<b>Søker</b>	<b>Prosjekt</b>	<b>Beløp i 1000 kr</b>	<b>Bevilga av</b>	19/5/22	Glittersjø Fjellgård AS*	Nye eiere	85	ES/OUB	25/5/22	Otta Hotelldrift as*	Markedsundersøkelse nytt restaurantkonsept	32	OUB	15/6/22	Sjoa Laft og Restaurering AS*	Ny organisering	96,5	ES/OUB	15/6/22	Ronedrøm drift as*	Rondeheim i ny drakt	50	ES/OUB	15/6/22	Sel Mandelpotet DA	Utvikling av nytt produkt	52,5	ES/OUB	<b>SUM</b>			<b>316</b>		<b>Tiltak innen</b>	<b>Budsjett</b>	<b>Regnskap/forplikta</b>	<b>Rest til disp</b>	Strategi 1 Proaktiv	1 710	1673	37	Strategi 2 Reaktiv	1 300	480	820	Ledelse	1 360	1100	260	Øvrige	1 430	520	910	<b>SUM</b>	<b>5 800</b>	<b>3 773</b>	<b>2 027</b>
<b>Dato</b>	<b>Søker</b>	<b>Prosjekt</b>	<b>Beløp i 1000 kr</b>	<b>Bevilga av</b>																																																								
19/5/22	Glittersjø Fjellgård AS*	Nye eiere	85	ES/OUB																																																								
25/5/22	Otta Hotelldrift as*	Markedsundersøkelse nytt restaurantkonsept	32	OUB																																																								
15/6/22	Sjoa Laft og Restaurering AS*	Ny organisering	96,5	ES/OUB																																																								
15/6/22	Ronedrøm drift as*	Rondeheim i ny drakt	50	ES/OUB																																																								
15/6/22	Sel Mandelpotet DA	Utvikling av nytt produkt	52,5	ES/OUB																																																								
<b>SUM</b>			<b>316</b>																																																									
<b>Tiltak innen</b>	<b>Budsjett</b>	<b>Regnskap/forplikta</b>	<b>Rest til disp</b>																																																									
Strategi 1 Proaktiv	1 710	1673	37																																																									
Strategi 2 Reaktiv	1 300	480	820																																																									
Ledelse	1 360	1100	260																																																									
Øvrige	1 430	520	910																																																									
<b>SUM</b>	<b>5 800</b>	<b>3 773</b>	<b>2 027</b>																																																									

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>
24/22	<p><b>Næringsvennlig kommune</b> Kjersti Søyland Bye, programleder i Eigersund kommune, deltar på teams innledningsvis for å orientere om erfaringene fra Eigersund.</p> <p>Veileder fra Innovasjon Norge (IN) er vedlagt.</p> <p><b>Bakgrunn</b> I strategisk næringsplan for Sel 2018-2021 vedtatt i kommunestyret 19.juni 2017, står bl.a. følgende: <i>Sel kommune skal oppleves som en næringsvennlig kommune – en attraktiv og foretrukken kommune for både eksisterende næringsliv, etablerere og investorer.</i></p> <p>I omstillingsplanen vedtatt av kommunestyret 16. desember 2020, er <u>attraktivitet for næringsliv</u> et av innsatsområdene, og <u>næringsvennlig kommune</u> en av strategiene. I handlingsplanen for 2021 vedtatt av kommunestyret samme dato, er oppstart av forstudie næringsvennlig kommune satt som delmål. Dette ble ikke gjennomført. I den vedtatte handlingsplanen for 2022 er <u>forstudie prosjekt næringsvennlig kommune</u> definert i tiltak 15. I budsjettet er det avsatt kr 150 000,-, og tidsplanen indikerer gjennomføring høsten 2022. IN har utvikla et verktøy for gjennomføring av næringsvennlig kommune, se vedlegg.</p> <p><b>Verktøyet</b> I veilederen fra IN framgår det at formålet med verktøyet Næringsvennlig kommune er å tilrettelegge for utvikling av gode kommunale tjenester for næringslivet. Videre er målet for de offentlige tjenestene, å bidra til å skape flere arbeidsplasser, bedre lønnsomhet i bedriftene, og å styrke utviklingsevnen i næringslivet og kommunen. Verktøyet omfatter både kartlegging, planlegging og iverksetting av forbedringsarbeid, inklusive effektmåling. Næringsvennlig kommune er organisert i tre faser – forstudie, forprosjekt og hovedprosjekt. IN bidrar med verktøy og finansiering i de to første fasene. I hovedprosjektet gjennomføres vedtatte endringer for næringsutviklingsarbeidet. Gjennomføringen av hovedprosjektet er kommunens ansvar og omfattes ikke av verktøyet næringsvennlig kommune. Det er kommunen som er eier av og initiativtaker til prosjektet.</p> <p>Det er tre parter i målgruppen for verktøyet. Dette er</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><u>kommunen</u>: Deltakere fra politisk og administrativ ledelse, og personer med arbeidsoppgaver relatert til næringslivet</li> <li><u>næringsutvikler</u>: Private og offentlige aktører som arbeider med næringsutvikling i kommunen.</li> <li><u>næringsliv</u>: Lokalt næringsliv i kommunen.</li> </ol> <p><b>Forstudie – leveranse</b> I forstudien gjennomføres systematisk kartlegging både i næringslivet og kommunen for å beskrive nå-situasjonen. Leveransen fra forstudiet er</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>en overordnet og objektiv beskrivelse og analyse av kommunens tjenester for næringslivet (nå-situasjonen)</li> <li>presentasjon av viktige forbedringsområder i kommunens tilbud til næringslivet</li> </ol>

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>
	<p>c) anbefalte og prioriterte områder kommunen bør arbeide videre med i forprosjektet</p> <p><i>Forstudie – kostnader, finansiering, varighet og arbeidsmengde</i> Ifølge IN er kostnadsrammen for forstudiet i størrelsesorden kr 200 000,- og anbefalt varighet omkring tre måneder. IN kan finansiere inntil kr 75 000,- av forstudiet. I budsjettet til Styrk Sel er det avsatt inntil kr 150 000,-. Kostnader til spørreundersøkelse i Questback dekkes av IN (forutsatt avtale). Det er en beskjeden arbeidsmengde for ansatte i kommunen i forstudien.</p> <p><i>Forankring og organisering</i> Forankring er avgjørende for å lykkes med forbedringsarbeidet. Gjennom vedtatt omstillingsplan og handlingsplan er kommunestyret prosjekteier og oppdragsgiver. For å etablere forstudiet må det defineres prosjektansvarlig, oppnevnes en prosjektgruppe/styringsgruppe og en ekstern prosjektleder/veileder engasjeres.</p> <p><i>Erfaring fra andre</i> Eigersund kommune har gjennomført prosjektet næringsvennlig kommune. I møte med Sels næringsssjef, kommunedirektør, ordfører og programleder 21. april d.å. orienterte Kjersti Søyland Bye, programleder i Eigersund kommune, om deres erfaringer med verktøyet. De er godt tilfredse med forbedringene som er gjennomført.</p> <p><i>Riktig verktøy, feil tidspunkt</i> Etter gjennomgangen i møtet nevnt ovenfor, oppsummerte kommunedirektøren med at det er riktig å gjennomføre et slik prosjekt i Sel kommune, men mener at tidspunktet er feil. Dette begrunnes med at kommuneadministrasjonen i dag er pressa.</p> <p><i>Vurdering</i> Gjennomføring av prosjektet næringsvennlig kommune vil være viktig for å videreutvikle Sel kommune som en samfunnsutvikler og god samarbeidspartner for næringslivet. Målet om næringsvennlig kommune er forankra i kommunestyret både gjennom vedtatt næringsplan, omstillingsplan og handlingsplaner. Det vil også være et viktig signal til næringslivet om at kommunen fokuserer positivt på næringslivet.</p> <p>Det vurderes som viktig å komme i gang med verktøyet for å få gjennomført hovedprosjektet innenfor tidsperioden til omstillingsprogrammet. Styrk Sel er allerede i år to av programmet. Gjennomføring av forstudiet er anslått til å ta tre mnd, og forprosjekt er anslått å ta fire til åtte mnd. Det vil derved ta inntil ett år før gjennomføring av hovedprosjekt kan starte opp. Ressursbehov og varighet av hovedprosjektet er vanskelig å anslå før forprosjekt er gjennomført, men erfaring kan hentes fra andre kommuner. I forstudiet vil ansatte i kommunen være lite involvert utover deltakelse i spørreundersøkelse.</p> <p>Innovasjon Norge har en liste med prekvalifiserte konsulenter som kan gjennomføre prosjekt næringsvennlig kommune basert på utarbeida verktøy.</p>

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>
	<p><b>Forslag til vedtak:</b> Forstudie næringsvennlig kommune skal gjennomføres med oppstart høsten 2022. Styreleder og programleder velger ekstern prosjektleder. Forslag til prosjektplan for forstudiet, herunder organisering, milepæler og finansiering skal legges fram for vedtak på styremøtet 31. august d.å. Valgt ekstern prosjektleder bør delta på styremøtet.</p>
25/22	<p><b>Søknad Rondaneguiden AS</b> Søker har gjennomført SMB-utvikling vår 2022.</p> <p>Se vedlagt saksinnstilling.</p> <p>Søker vil komme og presentere sin søknad. Spørsmål fra styret. 15-20 min.</p> <p><b>Forslag til vedtak:</b> Rondaneguiden AS innvilges inntil kr 167 750,- til gjennomføring av <i>utvidet forprosjekt</i>. Tilsagnsbeløpet tilsvarer 50 % av godkjent kostnader.</p>
26/22	<p><b>Søknad Øya Bil AS</b> Søker har gjennomført SMB-utvikling vår 2022.</p> <p>Se vedlagt saksinnstilling.</p> <p>Søker vil komme og presentere sin søknad. Spørsmål fra styret. 15-20 min.</p> <p><b>Forslag til vedtak:</b> Øya Bil AS innvilges inntil kr 267 000,- til gjennomføring av hovedprosjektet <i>fremtidens bilpleie og reparasjoner</i>. Tilsagnsbeløpet tilsvarer 29 % av godkjent kostnader.</p>
27/22	<p><b>Søknad Go Rafting Sjoa AS</b> Søker har gjennomført SMB-utvikling vår 2022.</p> <p>Se vedlagt saksinnstilling.</p> <p>Søker vil komme og presentere sin søknad. Spørsmål fra styret. 15-20 min.</p> <p><b>Forslag til vedtak:</b> Go Rafting Sjoa AS innvilges inntil kr 99 000,- til gjennomføring av forprosjektet <i>mobile aktivitetskonsept</i> med fokus på signaturprodukt. Tilsagnsbeløpet tilsvarer 50 % av godkjent kostnader.</p>

<u>Saksnr</u>	<u>Sak</u>
28/22	<p><b>Logo for Styrk Sel</b></p> <p>Oppfølging av sak 7/22. Kjernen i innspill var ønsket om en tydeligere logo.</p> <p>Tre alternative logoer er videreutvikla/utarbeida av Ingrid Tho.</p> <div style="text-align: center;"> </div> <p>For hver av de tre logoene ovenfor er det utarbeida varianter, se s.7.</p> <p><b>Forslag til vedtak:</b> &lt;utformes i møtet&gt;</p>
29/22	<p><b>Orienteringssaker</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ingen internship-ordning sommeren 2022</li> <li>- de øvrige kommunene er invitert inn i SMB-utvikling høsten 2022</li> <li>- programleder informert om Styrk Sel til næringssjefene i Nord-Gudbrandsdal og til representantskapet for politisk råd Nord-Gudbrandsdal (regionrådet)</li> <li>- pressemelding og intervju av Norddalen vedr. resultater Styrk Sel, ikke stått på trykk ennå</li> <li>- vedtak i kommunestyret 30. mai d.å. om samarbeid mellom Vågå og Sel om en felles, tidsavgrenset engasjementsstilling for arbeid med attraktivitet, boligutvikling og rekruttering, stillingen finansieres ikke fra Styrk Sel, men prosjektet kan søke Styrk Sel om midler til relevante tiltak</li> <li>- programleder deltatt på konferansene Agenda Innlandet, Den Smarte Grønne Dalen og på inspirasjonsmøte i Gudbrandsdal Industrinettverk</li> </ul>
30/22	<p><b>Eventuelt</b></p>



Omstillingsprogram  
Sel kommune 2021-2026

## VEDLEGG

